

ASEAN Talks

아세안 토크

2018-01

Invest in Myanmar, El Dorado?

미얀마 투자, 황금알을 낳는 거위가 될 수 있을 것인가?

An Jin-hun, Senior Officer, Trade and Investment Unit



ASEAN Talks 2018-01

© ASEAN-Korea Centre, 2018

Published by ASEAN-Korea Centre

Address: 8th fl., Sejong-daero, Jung-gu, Seoul, Republic of Korea

Tel.: 02-2287-1143

E-mail: aseantalks@aseankorea.org

Website: www.aseankorea.org

ISSN (printed): 2586-6753

ISSN (online):

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced or distributed in any form or by any means, without the consent of the ASEAN-Korea Centre. Enquiries concerning reproduction should be sent to the ASEAN-Korea Centre.

The publisher does not guarantee the accuracy of the data included in this publication and accepts no responsibility for any consequence of their use. The responsibility for facts and opinions in this publication rests exclusively with the authors.

ASEAN-Korea Centre

The ASEAN-Korea Centre is an intergovernmental organization mandated to promote economic and socio-cultural cooperation between the ASEAN Member States and Korea. It was officially inaugurated on 13 March 2009, the year that marked the 20th Anniversary of the Dialogue Partnership between ASEAN and Korea.

ASEAN Talks

Aims and Scope

ASEAN Talks is a monthly publication produced by the ASEAN-Korea Centre, aiming to provide better understanding on ASEAN for its readers both in and out of Korea.

ASEAN Talks features articles written by staff members of the Centre. We hope to contribute to bringing ASEAN and Korea closer together by providing articles on topics including, but not limited to: ASEAN-Korea relations, ASEAN economy, society, and culture. For any questions or comments regarding the contents, please send an e-mail to aseantalks@aseankorea.org.

목적 및 범위

본 보고서는 한-아세안센터에 의해 발간되었습니다. ASEAN Talks는 한-아세안 관계, 아세안 경제, 사회, 문화 등의 주제를 다룬 한-아세안센터 직원들의 글을 통해 국내·외 독자들에게 아세안에 대한 이슈 및 현안을 제시하고, 아세안에 대한 이해를 높이고자 매달 발간되고 있습니다.

게재된 내용에 대한 문의사항은 aseantalks@aseankorea.org로 보내주시기 바랍니다.

Contents

Invest in Myanmar, El Dorado?

Pg. 1

미얀마 투자, 황금알을 낳는 거위가 될 수 있을 것인가

Pg. 7



Mr. An Jin-hun
Senior Officer at Trade and Investment Unit



Invest in Myanmar, El Dorado?

An Jin-hun, Senior Officer
Trade and Investment Unit

Abstract

The recent political and economic development in Myanmar had substantially strengthened its potential as an attractive investment destination. However, despite positive prospects, Myanmar still needs to address significant challenges of maintaining capital inflow through foreign direct investment. In this regard, this paper tries to navigate the underlying opportunities amid business hurdles that are easily encountered by foreign investors in Myanmar. Based on the analysis of Korean investment trend and prospects, it brings forward a strategic approach to build stronger investment relations between Myanmar and Korea.

Unlocking the Potential

Myanmar has been at the center of global attention for the past couple of years since the National League for Democracy (NLD) took power in March 2016. When Aung San Suu Kyi, a Nobel peace laureate and leader of the NLD, became a de-facto national leader, the country signaled to the world a symbolic transition towards democracy, distanced from a long-lasting military rule. Combined with this, restoration of preferential tariffs for Myanmar under the Generalized System of Preference (GSP) scheme had pooled increasing interests and attention from business communities.

To uphold a high growth rate and to create an investor-friendly environment, the government of Myanmar undertook various reforms measures. These measures specifically addressed some of the long-lasting obstacles to economic growth, which relate to the administrative hurdles of doing business in Myanmar. A new investment law enacted in October 2016 combined two



existing laws that separately concerned domestic and foreign businesses—so-called the Myanmar Citizens Investment Law and the Foreign Investment Law, respectively. The newly implemented Myanmar Investment Law (MIL) “vastly simplified the process for investment applications and offers a number of tax breaks, incentives, guarantees, rights and protections for business ventures (DICA, 2018)”. It particularly narrowed the scope of projects that require approval from the permit authority, namely the Myanmar Investment Commission (MIC). It delegates approvals to the states and regions for smaller investment projects, which largely simplified a business endorsement process as shown in Table below. Above all, the MIL aims to serve as a basis for establishing a level playing field for all investors.

[Table. Major Changes in Investment Law]

New Investment Law Enacted in October 2016	Before	After
Long-term lease of real estate (more than 1 year)	MIC approval required	Approved, in principle, upon submission of application
Special corporate tax exemption	MIC approval required (Five-year exemption period after start of operations)	Approved, in principle, upon submission of application (Three-to-seven-year exemption after start of operations)
Overseas remittance	MIC approval required	MIC approval unnecessary

Source: Nikkei, 2017

Furthermore, the new Myanmar Companies Law (MCL) is anticipated to come into force on 1 August 2018, which has been eagerly awaited by both local and foreign businesses. The MCL is considered as a major step towards economic transformation, replacing the Myanmar Companies Act (MCA) enacted in 1914 during the British colonial era (Aung, 2017). The new law is planned to adopt the best practice standards on the business registration processes in Myanmar. One of the key changes is the re-classification of domestic and foreign companies.

The provision of the MCA 1914 requires a company to be fully owned by domestic citizens in order for it to be classified as “domestic”. The new law, however, allows up to 35 percent of foreign ownership for the company to be still classified as domestic. This is important because once a company is classified as foreign-owned, it becomes subject to investment restrictions. Also, Myanmar companies with up to 35 percent ownership by foreigner will be able to invest in companies listed on the Yangon Stock Exchange (Aung, 2017).

Despite such positive progress, the latest economic outlook seems to fall short of the earlier sky-high hopes and expectations. According to the Myanmar Economic Monitor 2017 released by the World Bank Group (2017), “economic growth moderated to 5.9 percent” in 2017, “below

expectations and lower than 7 percent of the previous year.” Notwithstanding a stable macroeconomic environment for the past year, the country is encountering manifold challenges of maintaining strong foreign investment commitments. They mainly pertain to a lack of transparency and coherence of government policy, underdeveloped power and logistics infrastructure, as well as increasing real estate prices. However, there lie underlying business opportunities behind these apparent challenges.

Overcoming Obstacles: In Challenge Lies Opportunity

Limited infrastructure remains a major hurdle to economic growth. While water and gas resources are abundant, the electricity penetration rate of Myanmar is only about 33 percent (IEA, 2018). The power scarcity in Myanmar are mainly caused by its low production capacity, as well as underdeveloped transmission and distribution infrastructure. For example, power consumed in the southern part of Myanmar, such as Yangon, are transmitted from the hydropower plants located in the northern mountainous areas, during which 25 percent of energy resources are lost.

To meet these challenges, the government is encouraging foreign investors to participate in its infrastructure projects for gas and renewable energy, in order to achieve its goal of reaching 100 percent of electrification throughout the country by 2030. Korea is one of the leading players when it comes to energy infrastructure development. Notably, Daewoo International (now, POSCO Daewoo) undertook an offshore gas field project in Myanmar, the construction of which first began in 2000. Its commercial production started in 2013 after a decade-long development process. It became Korea’s top resource developer after successful development of the largest oil and gas fields in Myanmar, namely Shwe, Shwe Phyu and Mya (POSCO Daewoo, 2018).

Moreover, Myanmar lags behind in terms of its logistics infrastructure—roads, railways and ports, which poses a key challenge in attracting more foreign investment in potential inland areas, such as the Shan and Kachin States. Yet, this insufficiency has contributed to the rising national demands for infrastructure development. The increasing number of road and railway development projects financed by the Multilateral Development Bank has given a rise to new opportunities for private sector investors.

For example, the Export-Import Bank of Korea has provided a loan to the Myanmar government in the amount of USD 138 million from the resources of the Economic Development Cooperation Fund for constructing a bridge that links downtown Yangon to relatively underdeveloped Dala township. This project named ‘Korea-Myanmar Friendship (Dala) Bridge Construction’ is providing immense opportunities for competitive Korean companies to participate in the commercially viable infrastructure projects (Lin & Htut, 2016). To utilize such available resources, Korean companies should acquire a better understanding of Public-Private Partnership (PPP) projects in Myanmar, most of which are operated under the Build-Operate-Transfer scheme.

Lastly, foreign investors seeking offices and/or factory sites are often surprised by high real estate prices of Myanmar. It is becoming more and more difficult for foreign investors to find a quality industrial space. Specifically, the monthly leasing cost of industrial land has soared from USD 3 per square meter



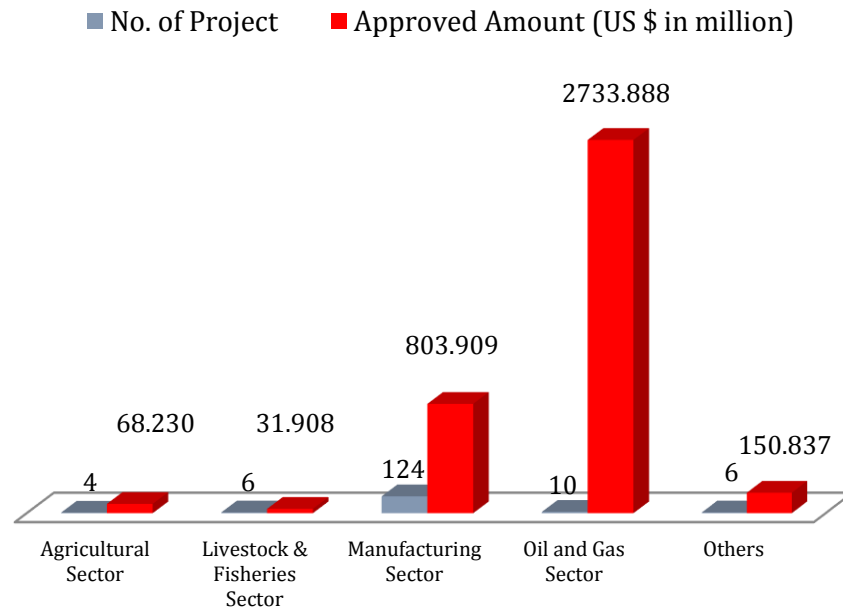
three years ago to USD 7 today. Despite high rental costs, foreign investors are constructing their manufacturing facilities at the recently developed industrial complexes. For example, a 50 year-long rent for foreign investors at the Thilawa Special Economic Zone (SEZ) ranges from USD 75 to USD 85 per year (DICA, 2017). Although the rental costs are high, 6 Korean companies, including CJ Cheiljedang, Koryocable, Yojin C&E and Aju Corporation, have already built their factories at the Thilawa SEZ. As the SEZs apply distinctive law and rules with regard to issuance of notifications, orders and approvals to the foreign investors, they effectively attract foreign investors by providing an enabling business environment that meets the international standards. In June 2017, the Korea Land & Housing Corporation signed a Memorandum of Agreement with Myanmar government to build a Korea-Myanmar Economic Cooperation Industrial Complex. Once it gets developed, it will provide a one-stop service for Korean investors tapping the Myanmar market.

Korean Investment in Myanmar: Trend, Prospects, and Future Direction

Liberalization of economy and modernization of Myanmar's policies for FDI attraction have contributed to achieving a closer business link between Myanmar and Korea over the past years. Korean investment in Myanmar had been mainly driven by oil & gas sector as shown in the below Figure. As mentioned above, POSCO Daewoo serves as an exemplary case of successful Korean investment in Myanmar. Recently, it has further expanded its business through a property (hotel) development project that covers 104,123 square meters of land in the former capital of Myanmar. This project marks the first long-time deal for a foreign investor to be granted the rights by the Myanmar government to use the land for 70 years (Lee, 2017).

While Korean investment in Myanmar had been concentrated on large-scale development projects, the investment sectors are anticipated to be diversified into manufacturing, services (communication, hotel and tourism) and real estate development. Already, CJ Cheiljedang, a leading Korean food player, built its manufacturing facility for edible oil in the Thilawa Special Economic Zone in 2016. Also, a Korean shoe maker Taekwang and an apparel manufacturer Sae-A Trading have decided to move into the Korea-Myanmar Economic Cooperation Industrial Complex, which is to be completed this year.

[Figure. Korean Investment in Myanmar (By Sector, 1988 – 2017)]



Source: Author adapted from DICA statistics

Myanmar still ranks 171st in the Ease of Doing Business Rankings, which is annually published by the World Bank Group (2017). Undoubtedly, there still exist obstacles and challenges for foreign investors in Myanmar. Korean investors, however, should be more aggressive and perseverant in bearing necessary costs and difficulties in order to reap full benefits from a ‘land of opportunity’. As for the PPP infrastructure projects, Korean companies should build up their own capacity to develop bankable and commercially viable projects. To implement these projects, they should utilize financing from both local and multilateral banks, such as International Finance Corporation, Asian Development Bank and Asian Infrastructure Investment Bank. Also, they need to build a strong network with the Myanmar government agencies and local partners to structure a sound business model, which will lead to a signing of purchasing agreements among the stakeholders. Once the business conditions are met, strong leadership and management of Korean companies are needed for the success of investment projects. Most importantly, the local business environment and development needs of Myanmar should be fully understood. These will be the gateway for exploring underlying opportunities behind challenges and building win-win partnership between Myanmar and Korea.



Reference

Aung, H. L. (2017, December 7). Myanmar Companies Act approved. *Myanmar Times*. Retrieved from <https://www.mmtimes.com/news/myanmar-companies-act-approved.html>

Directorate of Investment and Company Administration (DICA) (2017, January). Cost of Doing Business in Myanmar. Retrieved from https://www.dica.gov.mm/sites/dica.gov.mm/files/news-files/cost_of_doing_business_in_myanmar-survey_report_2017.pdf

Directorate of Investment and Company Administration (DICA). Retrieved February 21, 2018 from <https://www.dica.gov.mm/en/investment>

International Energy Agency (IEA). Retrieved February 15, 2018 from <https://www.iea.org/policiesandmeasures/pams/myanmar/name-161521-en.php>

KOTRA. Retrieved February 20, 2018 from <http://news.kotra.or.kr/user/nationInfo/kotranews/14/userNationBasicView.do?nationIdx=57>

Lee, H. S. (2017, August 20). POSCO Daewoo opens hotel in Yangon. *The Korea Times*. Retrieved from http://www.koreatimes.co.kr/www/tech/2017/08/693_235029.html

Lin, Z. Y. & Htut, S. Y. (2016, August 15). Korean firms to be invited to build Yangon-Dala Bridge. *Myanmar Times*. Retrieved from <https://www.mmtimes.com/business/21956-korean-firms-to-be-invited-to-build-yangon-dala-bridge.html>

Nikkei, M. M. (2017, January 23). Myanmar's foreign direct investment rush recedes. *The Financial Times*. Retrieved from <https://www.ft.com/content/f7bda5bc-e150-11e6-8405-9e5580d6e5fb>

POSCO Daewoo. Retrieved February 19, 2018 from <http://www.daewoo.com/eng/oilNgas.do>

World Bank Group (2017, October). Myanmar Economic Monitor: Capitalizing on Investment Opportunities. Retrieved from <http://pubdocs.worldbank.org/en/138051510537368636/MEM-FINAL-Oct-2017.pdf>

World Bank Group (2017). Economy Rankings. Retrieved from <http://www.doingbusiness.org/rankings?region=east-asia-and-pacific>



미얀마 투자, 황금알을 낳는 거위가 될 수 있을 것인가

안진훈 무역투자국 과장

요약

아웅산수치가 이끄는 미얀마 신 정부가 출범한지 1년 여가 지난 지금, 높은 기대와는 달리 미얀마의 경제성장률은 둔화되고 외국인 투자 역시 감소하는 추세다. 정권 초기 여러 시행착오를 경험한 미얀마 당국은 이제 외국인투자법 개정, 콘도미니엄법(condominium law) 제정, 미얀마회사법 개정 등 투자환경개선에 노력을 경주하고 있다. 여전히 미얀마는 우리 기업이 적극적으로 고려해야 할 유망 투자대상지의 하나이다. 본 보고서는 미얀마의 투자 기회를 분석하고 우리 기업의 투자진출전략을 제시하고자 한다.

외자유치를 위한 개혁적 입법 추진

아웅산수치의 집권 이후 기대와는 달리 외국인투자가 주춤거리자 미얀마 정부는 여러가지 개혁 조치를 취하고 있다. 특히, 외국인투자 유치에 호의적인 환경을 조성하기 위해 각종 차별적, 제한적 조치의 완화와 철폐를 추진하고 있다. 2016년 10월 미얀마 신정부가 발표한 신(新) 외국인투자법은 외국인에게 내국민과 동일한 대우를 제공하고 투자허가절차도 허가(permit)를 요하는 비즈니스와 승인(approval)을 요하는 비즈니스로 이원화 했다. 또한 신투자법에는 투자자 권리·보호제도 등을 강화한다는 내용을 담았으며 인센티브도 1구역, 2구역, 3구역으로 구분되어 차별화 하고 있다(DICA, 2018).



[표. 신외국인투자법 주요 변경사항]

구분	구 투자법	신 투자법
적용범위	<ul style="list-style-type: none"> · 미얀마 투자위원회(이하 MIC)의 허가를 받는 투자 · 외국인 투자 	<ul style="list-style-type: none"> · 내국인 투자와 외국인 투자 모두 · MIC 의 허가(permit)를 요하는 사업: 전략적 사업, 자본이 많이 투입되는 사업, 환경과 지역사회에 큰 잠재적 영향을 주는 사업, 정부가 미얀마 투자위원회에 제안서를 제출하라고 지정한 사업 등 · 승인(approval)을 요하는 사업: 위 분야에 해당되지 않는 투자로, MIC 에 제안서를 제출하지 않아도 됨. 그러나 토지사용권 확보, 세제혜택을 받기 위해서는 MIC 에 승인신청서 제출 필요
토지사용 (1 년 이상 장기임대)	<ul style="list-style-type: none"> · 외국인 투자에 장기 임대 허용 (50 년+10 년+10 년) · 정부의 사전 승인과 MIC 허가 필요 	<ul style="list-style-type: none"> · 토지 또는 건물의 장기 임대 기간은 기존과 동일 · 단, MIC 허가를 받은 외국인 투자뿐만 아니라 받지 않은 외국회사도 MIC 의 승인을 받아 토지 또는 건물을 장기임대 받을 수 있음.
세금면제	<ul style="list-style-type: none"> · MIC 허가를 받은 외국인 투자는 사업을 시작한 해로부터 연속 5년간 법인세 면제 혜택을 받음. 	<ul style="list-style-type: none"> · 법인세 면제는 투자 지역에 따라 차등 제공 <ul style="list-style-type: none"> - 저개발지역: 연속 7년 - 중개발지역: 연속 5년 - 개발된 지역: 연속 3년

출처: KOTRA, 2018 (저자 일부 수정)

또한 영국 식민지 시절인 1914 년 처음 제정된 미얀마 회사법이 개정되어 2017 년 12 월 대통령 서명 절차를 거쳐 최종 통과되었고, 2018 년 8 월 1 일 부로 시행될 예정이다. 현행 회사법에 따르면 외국인은 양곤증시(YSX) 상장기업의 주식을 구매할 수 없지만, 새로운 회사법에 따라 양곤증시 상장기업의 주식을 35%까지 사들일 수 있게 된다. 따라서 이 조치는 침체돼 있는 양곤증시의 활성화에도 기여할 것으로 보인다.

아울러 2017 년 12 월 15 일 미얀마 건설부는 획기적인 콘도미니엄법을 공포했다. 이 법에 따르면 부동산 개발자는 0.5 에이커(약 2,023 m²) 이상의 부지에 최소 6 층이상의 건물을 지어야 한다. 기초공사의 1/3 이상을 진행하고 나서 선분양을 할 수 있으며, 외국인(미얀마 거주 및 해외거주)은 총 가구수의 40%까지 구매할 수 있다. 외국인 개발자의 경우, 개발 시 땅을 소유한 미얀마 국민과 합작을 해야 하고, 개발자는 분양 및 임대사업 모두가 가능하다.

이와 같은 일련의 혁신적 조치는 외국인 투자 유치에 대한 미얀마 정부의 절실함을 반영하고 있다. 법과 제도 개선 뿐만 아니라 투자 유치 당국의 법 집행 관행과 문화가 바뀌는 것이 더욱 중요하겠지만 미얀마 정부의 정책방향이 외국인 투자에 호의적으로 발전해 나가고 있음은 분명히 확인할 수 있다.

열악한 인프라 등 넘어야 할 산이 많아

이러한 개혁조치가 외국인투자에 긍정적 영향을 미쳐 주춤거리고 있는 외국인투자를 반등하게 할 수 있을지는 아직 불확실하다. 불합리한 제도는 많은 걸림돌 중의 하나에 불과하기 때문이다. 사실 미얀마 투자의 가장 큰 장애물은 열악한 인프라에 있다. 우선 전기가 문제다. 미얀마의 전기보급률은 33%에 불과하며 하루에도 수차례 단전이 발생한다(IEA, 2018). 미얀마의 만성적인 전력 부족 문제는 낮은 전력생산량과 비효율적인 송전 및 배전 인프라에서 기인한다. 미얀마의 주요 발전설비는 수력이 풍부한 북부지방에 집중되어 있는데 전력수요가 높은 양곤은 남부 지역에 있어 전력 송전 과정에서 대략 25%의 손실이 발생한다. 미얀마 정부는 전력수급 안정화를 위해 수력, 화력, 태양열 등 다양한 발전 프로젝트를 추진하고 있다. 문제는 수력, 화력 등 주요 프로젝트들이 지역주민의 반대여론에 막혀 사실상 중단상태라는 데 있다.

아울러 도로, 철도, 항만 등 열악한 물류 인프라는 외국인 투자의 또다른 저해요인으로 작용한다. 일례로 최근 가동에 들어간 띠라와 특별경제구역(SEZ) 자체는 시설이 잘 구비돼 있지만 양곤에서 띠라와로 가는 도로는 만성적 교통체증에 시달리고 있다.

최근에는 적정 부지 확보의 어려움과 급등한 토지·사무실·아파트 임대료가 새로운 장애요인으로 등장했다. 사무실 임대료는 최근 3 년내 두배 이상 뛰었고 외국인이 거주하기 양호한 아파트는 뉴욕 맨해튼의 임대료를 넘어설 지경이다. 공단 임차료도 급 상승세를 보이고 있다.

변화의 흐름 속 투자기회 잡아라

위에서 언급한 장애요인들 때문에 일각에서는 미얀마가 투자 적격지가 아니라는 목소리가 나오고 있다. 그리고 상당수 기업들이 지레 겁을 먹고 투자를 포기하는 경향도 나타나고 있다. 하지만 어느 정도의 대외 경제 리스크를 감수하고 매력적인 미얀마 시장을 선점할 수 있는 지금 이야말로 투자 적기다.

위기가 곧 기회이기 때문이다. 상당수 한국기업들이 미얀마 투자의 선구자적 역할을 하고 있는 것이 매우 고무적이다. 쉘(Shew) 가스전 개발 및 상업화에 성공한 대우 인터내셔널(현 포스코대우)은 제 2 의 쉘 가스전 개발에 도전 중이고, 최근에는 가스발전소 프로젝트도 진행하고 있다. 특히,



2017년 9월 개장한 10만 4,123m² 규모의 ‘롯데호텔 양곤’은 대미얀마 BOT(Build-Operate-Transfer) 부동산 개발 투자의 모범적 사례를 보여주고 있다.

제조업 분야에서의 활약도 돋보인다. 이미 의류, 신발, 가발 등 노동집약적인 산업분야에서 태광실업, 세아상역 등 많은 한국기업들이 미얀마로 생산라인을 돌리거나 새로운 공장을 지을 계획을 가지고 있다. 최근에 문을 연 띵라와 SEZ의 경우 1m²당 연 임차료가 75~85달러 선으로 높은 수준임에도 불구하고 CJ, 고려전선, 요진건설, 아주산업 등 6개 한국 기업이 진출했다(DICA, 2017). 모두가 미얀마의 시장 잠재력을 높이 평가한 미래지향적 투자이다.

한국 정부도 우리 기업들을 위한 공단건설에 나서면서 적극 지원하고 있다. 2017년 6월 한국토지주택공사(LH)와 미얀마 건설부 간에 산업단지 개발에 관한 양해각서(MOU)가 체결돼 한국 전용공단의 개발이 가시권에 들어왔다. 이러한 한국형 산업단지 개발로 우리 중소기업의 미얀마 투자 진출이 더욱 확대시킬 것으로 기대된다.

아울러 EDCF 자금을 활용한 인프라 건설도 추진하고 있다. 한국 수출입은행은 양곤-달라 지역을 연결하는 ‘한국-미얀마 우정의 다리 건설’ 사업에 1억 3,800만 달러의 차관을 지원했다. 이 건설사업은 2018년 착공하여 2021년 완공을 목표로 진행된다(Lin & Htut, 2016).

한·미얀마 투자활성화를 위한 제언

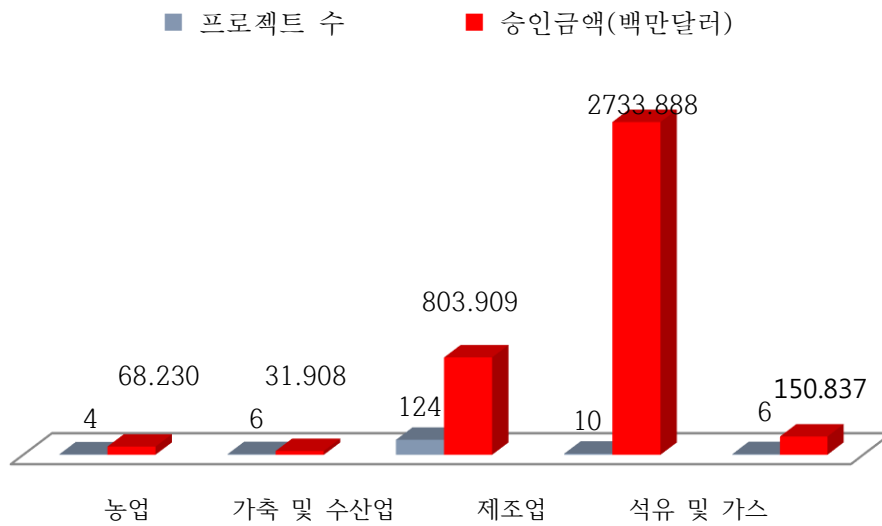
세계은행(World Bank Group, 2017)이 매년 발표하는 “기업환경지수(Ease of Doing Business Rankings)”에서 미얀마는 작년 170위권에 머물렀다. 그만큼 투자 및 비즈니스 환경에서 개선되어야 할 부분이 많다. 미얀마가 한국 등 외국인 투자 유치 확대를 위해서는 법을 고치고 만드는 것도 중요하지만 무엇보다 집행의 일관성과 예측가능성 그리고 투명성을 높여야 한다. 예를 들면, 국제입찰 발주 시 국제적인 투명한 절차를 따르고, 발전소 프로젝트의 가장 핵심인 전기구매계약(PPA)의 경우 표준계약을 만들어 이를 모두에게 동등하게 적용하는 것 등의 노력이 필요하다.

띵라와 SEZ의 원스톱 서비스는 받아 본 외국인 기업 모두가 만족감을 나타내고 있다. 이러한 서비스를 띵라와 밖에서도 적용이 되게 해야 한다. 또한, 외국인 투자에 가장 큰 걸림돌이 되고 있는 전기 부족 문제를 해결하기 위한 특단의 조치가 필요하다. 무슨 수를 쓰더라도 현재 지역주민의 반대에 가로막혀 있는 수력, 화력 발전 프로젝트를 하루빨리 재개해야 한다.

미얀마 정부의 노력 뿐 아니라, 대외적 리스크를 어느 정도 감수하고 ‘기회의 땅’ 미얀마를 선점하기 위한 한국 기업들의 진취적인 자세도 요구된다. 포스코 대우의 롯데호텔 프로젝트를 거울 삼아 미얀마의 PPP 프로젝트에 전향적인 자세로 임해야 한다. 은행이 투자할 만한 그리고 상업적으로 생존이 가능한 프로젝트 개발의 노하우를 습득하고, 자금 확보를 위해

국제금융공사(IFC), 아시아개발은행(ADB), 아시아인프라투자은행(AIIB) 등 다자개발은행의 금융 지원을 적극 활용해야 한다. 그리고 프로젝트를 과감하게 시행할 수 있는 기업가정신이 절실하다. 마지막으로 미얀마 정부 및 기업 관계자와의 돈독한 신뢰 관계 구축은 기본이다.

[그림. 대미얀마 부문별 한국 투자(1988 - 2017)]



출처: DICA, 2018



참고문헌

- Aung, H. L. (2017, December 7). Myanmar Companies Act approved. Myanmar Times. Retrieved from <https://www.mmtimes.com/news/myanmar-companies-act-approved.html>
- Directorate of Investment and Company Administration (DICA) (2017, January). Cost of Doing Business in Myanmar. Retrieved from https://www.dica.gov.mm/sites/dica.gov.mm/files/news-files/cost_of_doing_business_in_myanmar-survey_report_2017.pdf
- Directorate of Investment and Company Administration (DICA). Retrieved February 21, 2018 from <https://www.dica.gov.mm/en/investment>
- International Energy Agency (IEA). Retrieved February 15, 2018 from <https://www.iea.org/policiesandmeasures/pams/myanmar/name-161521-en.php>
- KOTRA. Retrieved February 20, 2018 from <http://news.kotra.or.kr/user/nationInfo/kotranews/14/userNationBasicView.do?nationIdx=57>
- Lee, H. S. (2017, August 20). POSCO Daewoo opens hotel in Yangon. The Korea Times. Retrieved from http://www.koreatimes.co.kr/www/tech/2017/08/693_235029.html
- Lin, Z. Y. & Htut, S. Y. (2016, August 15). Korean firms to be invited to build Yangon-Dala Bridge. Myanmar Times. Retrieved from <https://www.mmtimes.com/business/21956-korean-firms-to-be-invited-to-build-yangon-dala-bridge.html>
- Nikkei, M. M. (2017, January 23). Myanmar's foreign direct investment rush recedes. The Financial Times. Retrieved from <https://www.ft.com/content/f7bda5bc-e150-11e6-8405-9e5580d6e5fb>
- POSCO Daewoo. Retrieved February 19, 2018 from <http://www.daewoo.com/eng/oilNgas.do>
- World Bank Group (2017, October). Myanmar Economic Monitor: Capitalizing on Investment Opportunities. Retrieved from <http://pubdocs.worldbank.org/en/138051510537368636/MEM-FINAL-Oct-2017.pdf>
- World Bank Group (2017). Economy Rankings. Retrieved from <http://www.doingbusiness.org/rankings?region=east-asia-and-pacific>